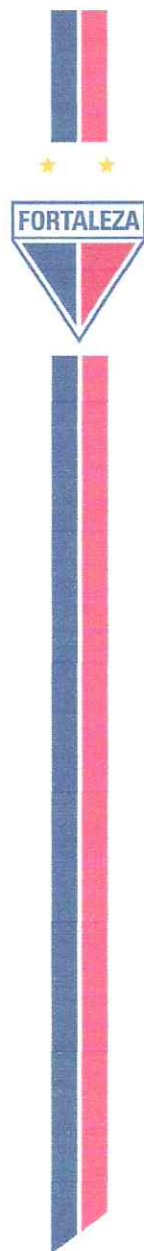


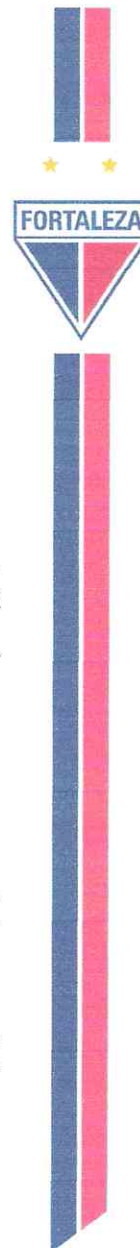
Fortaleza Esporte Clube

Demonstrações Contábeis em 31 de dezembro de 2017 e 2016



Conteúdo

Balanço Patrimonial	3
Demonstração de Resultados	5
Demonstração do Resultado Abrangente	6
Demonstração das Mutações do Passivo a Descoberto	7
Demonstração dos Fluxos de Caixa	8
Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis	9



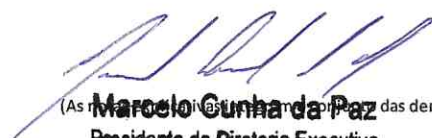
Fortaleza Esporte Clube

Fortaleza - Ce

BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DE DEZEMBRO DE 2017

ATIVO

ATIVO	Nota	R\$ 31/12/2017	R\$ 31/12/2016
CIRCULANTE		2.136.350,33	2.062.399,47
Caixa e equivalentes de caixa	4	344.070,05	27.611,04
Contas a receber - Patrocínios/Televisionamento	5	1.461.606,45	1.020.699,78
Contas a receber - Lojas		85.603,25	1.345,65
Estoque		72.466,74	-
Adiantamentos Diversos		22.537,90	392.192,50
Créditos a Apropriar		136.888,92	551.888,92
Impostos a Recuperar		13.177,02	7.543,82
Despesas Antecipadas		-	61.117,76
NÃO CIRCULANTE		9.941.683,76	5.564.679,17
Realizável a Longo Prazo		1.911.535,93	2.302.654,39
Depósitos Judiciais e Despesas a Apropriar	6	223.710,59	171.438,29
Contas a Receber - Patrocínios/Televisionamento	5	1.687.825,34	2.131.216,10
Imobilizado	7	1.894.251,93	1.901.030,41
Intangível	8	6.135.895,90	1.360.994,37
TOTAL DO ATIVO		12.078.034,09	7.627.078,64


(Assinatura do responsável pelo conteúdo das demonstrações contábeis)

Marcelo Cunha da Paz
Presidente da Diretoria Executiva
FORTALEZA ESPORTE CLUBE


Marcelo M. Ramalho Filho
Contador
CRC-CE 026602



Fortaleza Esporte Clube

Fortaleza - Ce

BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DE DEZEMBRO DE 2017

PASSIVO

PASSIVO	Nota	R\$ 31/12/2017	R\$ 31/12/2016
CIRCULANTE		12.755.617,95	10.778.595,56
Fornecedores		322.180,10	169.494,01
Direito de Uso e Imagem a Pagar	9	1.695.725,91	253.666,66
Contas a Pagar		-	496.062,30
Parcelamentos	10	914.564,32	688.860,25
Obrigações Tributárias	11	145.522,99	350.865,79
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	12	2.706.617,02	2.292.144,93
Provisão para Contingências	13	2.118.622,85	2.263.693,01
Ações Trabalhistas		226.400,01	27.000,00
Receitas a Apropriar	14	1.715.912,70	1.554.129,76
Adiantamento de Patrocinadores/Competições		-	562.173,80
Adiantamento de Clientes Lojas		29.139,17	-
Empréstimos	15	2.777.815,12	2.118.492,39
Outras Débitos		103.117,76	2.012,66
NÃO CIRCULANTE		15.356.561,28	11.581.854,04
Direito de Uso e Imagem a Pagar	9	918.000,00	-
Parcelamentos	10	8.311.051,81	8.237.159,14
Receitas a Apropriar	14	1.687.825,34	2.177.738,04
Empréstimos	15	4.439.684,13	1.166.956,86
TOTAL DO PASSIVO		28.112.179,23	22.360.449,60
PASSIVO A DESCOBERTO	16	(16.034.145,14)	(14.733.370,96)
Reservas Estatutárias		86.078,00	86.078,00
Déficit Acumulados		(16.120.223,14)	(14.819.448,96)
TOTAL DO PASSIVO E PASSIVO A DESCOBERTO		12.078.034,09	7.627.078,64

(Assinatura do Presidente da Diretoria Executiva das demonstrações contábeis)

Marcelo Cunha da Paz
Presidente da Diretoria Executiva
FORTALEZA ESPORTE CLUBE

Marcelo M. Ramalho Filho
Contador
CRC-CE 026802



Fortaleza Esporte Clube
Fortaleza - Ce
DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

		01/01/2017 a 31/12/2017	01/01/2016 a 31/12/2016
	Nota		
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	17	23.772.685,59	23.101.930,46
Custo das Mercadorias Vendidas		(372.256,98)	-
LUCRO BRUTO		23.400.428,61	23.101.930,46
DESPESAS OPERACIONAIS		(24.149.585,05)	(22.257.615,54)
Despesas de Jogos		(2.634.735,35)	(3.416.513,20)
Pessoal		(4.407.697,79)	(12.101.705,23)
Administrativas		(4.103.321,48)	(5.271.257,35)
Tributárias		(173.754,23)	(267.598,43)
Utilidades e Serviços		-	(601.017,84)
Sócio Torcedor		(804.340,83)	(354.523,49)
Patrocínio e Premiação		-	(245.000,00)
Futebol Profissional		(12.025.735,37)	-
Déficit/Superávit operacional antes das despesas/receitas financeiras		(749.156,44)	844.314,92
Despesas Financeiras	18	(565.151,38)	(519.255,07)
Receitas Financeiras	18	121.619,14	784,36
Total do Resultado Líquido		(1.192.688,68)	325.844,21


(As notas explicativas integram o conjunto das demonstrações contábeis)
Marcelo Cunha da Paz
Presidente da Diretoria Executiva
FORTALEZA ESPORTE CLUBE


Marcelo M. Ramalho Filho
Contador
CRC-CE 026802



Fortaleza Esporte Clube

Fortaleza - Ce

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE

	01/01/2017 a 31/12/2017	01/01/2016 a 31/12/2016
Resultado Líquido	(1.192.688,68)	325.844,21
(+/-) Outros Resultados Abrangentes	-	-
Total do Resultado Abrangente	(1.192.688,68)	325.844,21

(As notas explicativas integram o conjunto das demonstrações contábeis)

Marcelo Cunha da Paz
Presidente da Diretoria Executiva
FORTALEZA ESPORTE CLUBE

Marcelo M. Ramalho Filho
Contador
CRC-CE 026602



Fortaleza Esporte Clube

Fortaleza - Ce

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PASSIVO A DESCOBERTO

EVENTOS/CONTAS	Nota	Reservas Estatutárias	Déficits Acumulados	Total do Passivo a Descoberto
SALDOS EM 01/01/2016		86.078,00	(15.129.784,52)	(15.043.706,52)
Déficit/Superávit no período		-	325.844,21	325.844,21
Retificação de Erros de Períodoss Anteriores		-	(15.508,65)	(15.508,65)
SALDOS EM 31/12/2016	16	86.078,00	(14.819.448,96)	(14.733.370,96)
SALDOS EM 01/01/2017		86.078,00	(14.819.448,96)	(14.733.370,96)
Déficit/Superávit no período		-	(1.192.688,68)	(1.192.688,68)
Retificação de Erros de Períodoss Anteriores		-	(108.085,50)	(108.085,50)
SALDOS EM 31/12/2017	16	86.078,00	(16.120.223,14)	(16.034.145,14)

(As notas explicativas fazem parte integrante das demonstrações contábeis)

Marcelo Cunha da Paz
Presidente da Diretoria Executiva
FORTALEZA ESPORTE CLUBE

Marcelo M. Ramalho Filho
Contador
CRC-CE 026602

Fortaleza Esporte Clube

Fortaleza - Ce

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA
(Método Indireto)

	01/01/2017 a 31/12/2017	01/01/2016 a 31/12/2016
Nota		
Resultado líquido do exercício	(1.192.688,68)	325.844,21
Ajustes por:		
Depreciação do Imobilizado	254.499,06	24.285,66
Amortização do Intangível	2.267.913,21	2.240.872,19
Reversão de Provisão para Contingência	(145.070,16)	248.249,67
Prescrição de Débitos	-	(1.336.497,61)
Retificação de Erros de Períodos Anteriores	(108.085,50)	(15.508,65)
Variações nos ativos e passivos	2.598.376,40	1.274.617,26
(Aumento) redução em contas a receber - patrocínios/televisonamento	2.484,09	736.584,22
(Aumento) redução em contas a receber - lojas	(84.257,60)	(1.345,65)
(Aumento) redução em adiantamentos diversos	369.654,60	(166.344,50)
(Aumento) redução nos depósitos judiciais	(52.272,30)	37.935,17
(Aumento) redução nos créditos a apropriar	415.000,00	(551.888,92)
(Aumento) redução nos impostos a recuperar	(5.633,20)	(7.543,82)
(Aumento) redução nos despesas antecipadas	61.117,76	(61.117,76)
(Aumento) redução nos Estoques	(72.466,74)	-
Aumento (redução) em fornecedores	152.686,09	154.494,01
Aumento (redução) em direito de uso e imagem a pagar	2.360.059,25	(362.924,35)
Aumento (redução) em contas a pagar	(496.062,30)	496.062,30
Aumento (redução) em parcelamentos	299.596,74	209.767,11
Aumento (redução) em obrigações tributárias	(205.342,80)	121.855,08
Aumento (redução) em obrigações trabalhistas e previdenciárias	414.472,09	679.790,37
Aumento (redução) em ações trabalhistas	199.400,01	(28.585,00)
Aumento (redução) em adiantamento de patrocinadores / competições	(562.173,80)	209.398,54
Aumento (redução) em adiantamento de clientes lojas	29.139,17	-
Aumento (redução) em receitas a apropriar	(328.129,76)	(193.532,20)
Aumento (redução) em outros débitos	101.105,10	2.012,66
CAIXA LÍQUIDO DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	3.674.944,33	2.761.862,73
ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS		
Aumento e baixa de imobilizado	(247.720,58)	(515.977,88)
Aumento e baixa de investimento	-	415.000,00
Aumento e baixa de intangível	(7.042.814,74)	(2.582.790,03)
CAIXA LÍQUIDO DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS	(7.290.535,32)	(2.683.767,91)
ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS		
Recebimento e pagamento de empréstimos	3.932.050,00	(142.900,00)
CAIXA LÍQUIDO DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS	3.932.050,00	(142.900,00)
VARIAÇÃO LÍQUIDA DO CAIXA	316.459,01	(64.805,18)
Caixa e equivalentes no início do exercício	27.611,04	92.416,22
Caixa e equivalentes no final do exercício	344.070,05	27.611,04
DIMINUIÇÃO NO CAIXA E EQUIVALENTES	316.459,01	(64.805,18)

(As notas e informações contábeis são parte integrante das demonstrações contábeis)

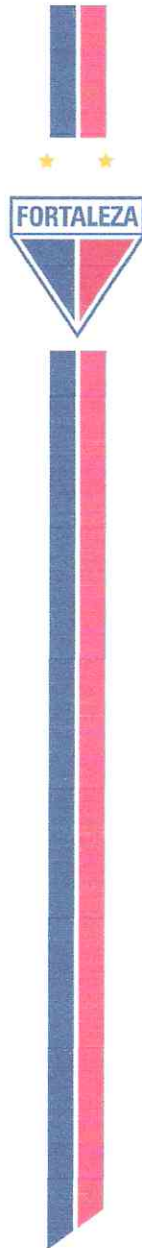
Marcelo Cunha da Paz
Presidente da Diretoria Executiva
FORTALEZA ESPORTE CLUBE

Marcelo M. Ramalho Filho
Contador
CRC-CE 026602

**NOTAS EXPLICATIVAS AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS
EM 31 DE DEZEMBRO DE 2017**

FORTALEZA ESPORTE CLUBE

CNPJ: 07.319.551/0001-61



Nota 1 - Contexto Operacional

O Fortaleza Esporte Clube ("Clube") é uma entidade sem fins lucrativos, constituída desde 18 de outubro de 1918, tem por objetivo a prática do desporto de participação e rendimentos, distinta de seus membros associados, os quais não responderão pelas obrigações contraídas pela entidade por intermédio de seus representantes legais, e tem por finalidades:

- a) estimular a prática da educação física e de jogos desportivos entre seus associados, proporcionando-lhes também recreação sócio-cultural.
- b) disputar competições de caráter desportivo promovidas pelas entidades de administração do desporto a que tiver filiado.
- c) desenvolver atividade sócio-diversionais, promover ou praticar, direta ou indiretamente, de iniciativas de caráter empresarial, cujos resultados possam contribuir para a concessão dos seus objetivos e angariar recurso para o fomento do desporto na forma da Lei.
- d) estimular atividades educacionais, recreativas, sociais, culturais e cívicas de seus atletas, associados e terceiros.
- e) promover a formação esportiva e educacional dos seus atletas da divisão de base, podendo, portanto, realizar projetos e celebrar convênios com instituições públicas e privadas.

Nota 2 - Base de Preparação e Apresentação das Demonstrações Financeiras

As demonstrações contábeis foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil as quais abrangem as normas brasileiras de contabilidade. Na elaboração das demonstrações contábeis relativas ao período findo em 31/12/2017 o Clube obedeceu às normas aplicáveis as entidades sem fins lucrativos (ITG 2002) e entidades desportivas profissionais (ITG 2003) aprovada pela Resolução CFC nº 1.429/2013, e legislação específica aplicável.

Nota 03 – Principais Práticas Contábeis

As principais práticas contábeis adotadas, para registro das operações e elaboração das demonstrações contábeis, podem ser sumarizadas como segue:

- 3.1 Caixa e equivalente de caixa – consistem, principalmente, de contas correntes remuneradas registradas ao custo, acrescidas dos rendimentos auferidos até a data do balanço trimestral e não excedem ao valor de mercado, conforme demonstrado na Nota 4.
- 3.2 Contas a Receber – são representados pelos valores nominal dos contratos de patrocínio e televisionamento diminuído dos recebimentos, conforme demonstrado na Nota 5.
- 3.3 Imobilizado – são registrados ao custo de aquisição, incluindo os gastos diretamente atribuíveis a aquisição dos itens. A depreciação é calculada pelo método linear, de acordo com as taxas anuais mencionadas na Nota 7.
- 3.4 Intangível
 - 3.4.1 *Atletas Profissionais (Contratados)* – Nessa rubrica estão registrados os gastos (luvas, comissões, direitos federativos e econômicos (quando aplicável), intermediação etc) com a contratação e renovação de contrato de atletas profissionais. A amortização é calculada de acordo com o prazo de vigência do contrato. Os valores relativos aos direitos de exploração de imagem dos atletas, são reconhecidos no ativo intangível pelos valores

Fortaleza Esporte Clube



nominais constantes nos contratos de cessão de direito de imagem. As amortizações do intangível são realizadas de acordo com o prazo contratual para a parcela ativa e os pagamentos são realizados de acordo com os cronogramas financeiros previstos contratualmente.

- 3.4.2 *Atletas em Formação* – Reconhecidos pelos valores gastos diretamente relacionados com a formação de atletas (alojamento, alimentação, transporte, educação, vestuário, assistência médica, comissão técnica, etc.). Quando da profissionalização do atleta, os custos são transferidos para a conta específica de “Atletas formados” e amortizados no resultado do exercício pelo prazo contratual firmado.
- 3.4.3 *Direito de Imagem* – Os contratos de direito de imagem de atletas autorizam o clube a fazer uso dos direitos sobre o nome, apelido desportivo, voz e imagem do atleta profissional de futebol em campanhas publicitárias e eventos de interesse do clube. O registro ocorre no momento da celebração do compromisso, sendo a parcela ativa amortizada de acordo com o prazo da vigência do compromisso e a parcela passiva de acordo com o cronograma financeiro estabelecido entre as partes.
- 3.4.4 *Marcas e Patentes* - Trata-se do registro da marca do Fortaleza Esporte Clube, sendo “FORTALEZA” de classes 25, 28 e 41 junto ao INPI, “FORTALEZA” de classes 16 e 35 junto ao INPI e direito autoral da obra “MASCOTE LEÃO”, junto ao escritório de direitos autorais (EDA) e escola de belas artes (EBA).
- 3.4.5 *Ações Sociais e Trabalhistas* – É representado por débitos ajuizados decorrentes de contribuição para o FGTS e INSS de exercícios anteriores que se estendem desde 1967. Os referidos débitos, por fazerem parte dos débitos com o Timemania, a administração entendeu conveniente sua apropriação contábil nesse grupo de conta com exigível a longo prazo, e ser reconhecido (amortizado) à medida de sua liquidação
- 3.5 Empréstimos – são reconhecidos pelo valor justo, no recebimento dos recursos, sem custos de transação.
- 3.6 Provisões de Férias, 13º e Encargos – são reconhecidas mensalmente a razão de 1/12 avos sobre férias e 13º salário acrescidos dos encargos de INSS e FGTS.
- 3.7 Impostos e Contribuições
- 3.7.1 *Imposto de Renda Pessoa Jurídica (IRPJ) e Contribuição Social sobre o Lucro (CSLL)* – Em virtude de ser uma entidade (Clube) sem fins lucrativos, goza do benefício de isenção do pagamento dos tributos federais incidentes sobre o resultado, de acordo com os artigos 167 a 174 do Regulamento de Imposto de Renda aprovado pelo Decreto nº 3.000, de 26/03/99, e o artigo 195 da Constituição Federal.
- 3.7.2 *Programa para Integração Social (PIS)* – Em virtude de ser um Clube sem fins lucrativos, está sujeito ao pagamento da contribuição para o PIS calculada sobre a folha de salários à alíquota de 1% de acordo com a Lei nº 9.532/97.
- 3.7.3 *Contribuição para Financiamento da Seguridade Social (COFINS)* – Em virtude de ser um Clube sem fins lucrativos, goza do benefício de isenção do pagamento da COFINS incidente sobre as receitas relativas às atividades próprias, de acordo com as Leis nº 9.718/98 e nº 10.833/03.
- 3.7.4 *Instituto Nacional da Seguridade Social (INSS)* – O Clube está recolhendo a quota patronal à alíquota de 4,5%, incidente sobre a folha de pagamento.
- 3.8 Outros ativos e passivos circulantes e não circulantes - São demonstrados pelos valores de realização (ativos) e pelos valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e variações monetárias incorridas (passivos).



3.9 Os saldos realizáveis e exigíveis com vencimento em até 12 meses da data do balanço são classificados no ativo e passivo circulantes, respectivamente.

3.10 Reconhecimento de receita

- 3.10.1 *Geral* – O clube reconhece a receita quando o valor desta pode ser mensurado com segurança, é provável que benefícios econômicos fluirão para a entidade.
- 3.10.2 *Receita com direito de transmissão de jogos* – As receitas com direito de transmissão de jogos são contabilizadas com base nos contratos celebrados com as empresas de mídia detentoras desses direitos e reconhecidas em conformidade com a competência dos eventos vinculados a esses contratos.
- 3.10.3 *Receitas de patrocínios* – As receitas com patrocínio são contabilizadas com base nos contratos celebrados com os respectivos patrocinadores, de acordo com a vigência estipulada para veiculação de sua marca junto ao Clube.
- 3.10.4 *Receitas de royalties (licenciamento de produtos)* – A receita de royalties é reconhecida temporariamente pelo regime de competência, de acordo com a metodologia e taxas percentuais definidas nos contratos celebrados com os franqueados.
- 3.10.5 *Sócio Proprietário e Torcedor* – A receita com as mensalidades dos sócio proprietário e torcedor estão sendo registrada com base no regime de caixa temporariamente até que os controles internos destes programas sejam adequados, a fim de que se possa reconhecer por competência.
- 3.10.6 *Contribuições do Conselho Deliberativo* – A receita com as mensalidades dos conselheiros está sendo registrada com base no regime de caixa temporariamente até que os controles internos destes programas sejam adequados, a fim de que se possa reconhecer por competência.
- 3.10.7 *Receita de Venda de Produtos das Lojas* – A receita de venda de produtos das lojas são registradas quando efetivamente realizadas, ou seja, quando da entrega dos produtos aos clientes.

3.11 Resultado por Atividade – O Clube efetuou na Nota XX a evidenciação dos resultados por atividade, segregando o futebol profissional, das demais áreas como a administrativa e sociais.

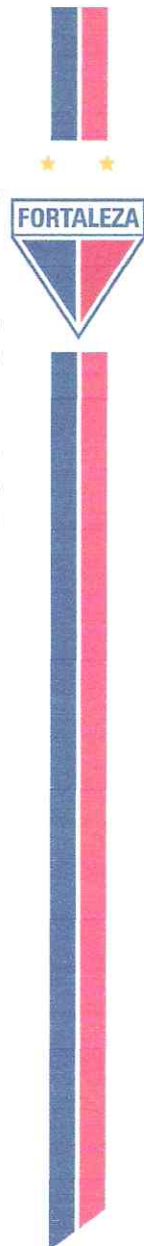
Nota 04 – Caixa e Equivalente de Caixa

	<u>31/12/2017</u>	<u>31/12/2016</u>
Caixa	38.947,91	23.892,98
Bancos conta movimento	42.984,38	1.306,76
Bancos conta aplicação	262.137,76	2.411,30
Total	<u>344.070,05</u>	<u>27.611,04</u>

Nota 05 – Contas a Receber (Circulante e Não Circulante)

As contas a receber estão compostas da seguinte forma:

	<u>31/12/2017</u>	<u>31/12/2016</u>
Patrocinadores (a)	1.464.268,77	868.004,86
Televisonamento (b)	1.685.163,02	2.283.911,02
Total	<u>3.149.431,79</u>	<u>3.151.915,88</u>
Circulante	1.461.606,45	1.020.699,78
Não Circulante	1.687.825,34	2.131.216,10



O Clube possui contratos de longo prazo assinados com empresas para televisionamento dos jogos de futebol e patrocínio das atividades, a seguir explicado:

- (a) valores relativos a patrocínio e publicidade esportiva.
- (b) se refere a valores a receber decorrentes da cessão dos direitos de captação, fixação, exibição e transmissão dos sons e imagens dos jogos dos campeonatos Cearense, Nordeste e Brasileiro Série C.

Estes valores foram registrados em contrapartida da conta Receitas a Apropriar, segregado entre passivo circulante e não circulante. O montante registrado no ativo será amortizado de acordo com o recebimento das parcelas e os correspondentes valores mantidos no passivo serão reconhecidos como receita conforme regime de competência.

Nota 06 – Depósitos Judiciais (Não Circulante)

	<u>31/12/2017</u>	<u>31/12/2016</u>
Retenção Judicial	54.130,70	54.130,70
Bloqueio Judicial	34.595,13	700,83
Depósitos Recursais	134.984,76	116.606,76
Total	<u>223.710,59</u>	<u>171.438,29</u>

Trata-se de depósitos e bloqueios efetuados diante de medidas judiciais.

O Departamento Jurídico da entidade iniciou o levantamento de todas as demandas judiciais de natureza cível, trabalhista e tributária contra e a favor do Fortaleza Esporte Clube, para que se possa comparar com a posição contábil e ajustar no exercício de 2017, caso haja necessidade. Foi identificado o montante dos Depósitos Recursais, porém, as retenções e bloqueios judiciais encontram-se em análise.

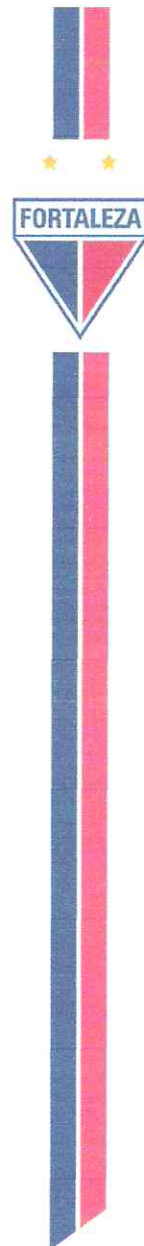
Nota 07 – Imobilizado

O ativo imobilizado apresenta a seguinte composição:

Descrição	% Taxa anual de deprec.	<u>31/12/2017</u>		<u>31/12/2016</u>	
		Valor Custo	Depreciação Acumulada	Valor Líquido	Valor Líquido
Máquinas, Aparelhos e Equipamentos	10%	108.888,51	(63.704,27)	45.184,24	54.245,60
Móveis e Utensílios	10%	47.153,61	(23.095,05)	24.058,56	28.773,96
Equipamentos de Proc. De Dados	20%	73.897,80	(59.104,32)	14.793,48	17.311,16
Benfeitorias em imóveis de terceiros	4%	2.035.699,69	(225.484,04)	1.810.215,65	1.800.699,69
Total		2.265.639,61	(371.387,68)	1.894.251,93	1.901.030,41

O Imobilizado é registrado pelo custo de aquisição, menos depreciação acumulada, com percentuais de depreciação aplicados consoante as normas fiscais vigentes e por meio do método linear. A depreciação é calculada com base na vida útil estabelecida na legislação tributária e não de acordo com o que determina a NBC TG 1000 – Seção 17 Imobilizado.

A seguir está apresentada a movimentação do ativo imobilizado:



Custo de Aquisição	31/12/2016	Adições	Baixas	31/12/2017
Máquinas, Aparelhos e Equip.	107.188,51	1.700,00	-	108.888,51
Móveis e Utensílios	47.153,61	0,00	-	47.153,61
Processamento de dados	62.877,22	11.020,58	-	73.897,80
Benfeitorias	1.800.699,69	235.000,00	-	2.035.699,69
	2.017.919,03	247.720,58	-	2.265.639,61
Depreciação				
Máquinas, Aparelhos e Equip.	(52.942,91)	(10.761,36)	-	(63.704,27)
Móveis e Utensílios	(18.379,65)	(4.715,40)	-	(23.095,05)
Processamento de dados	(45.566,06)	(13.538,26)	-	(59.104,32)
Benfeitorias	(0,00)	(225.484,04)	-	(225.484,04)
	(116.888,62)	(254.499,06)	-	(371.387,68)
Imobilizado Líquido	1.901.030,41	(6.778,48)	-	1.894.251,93

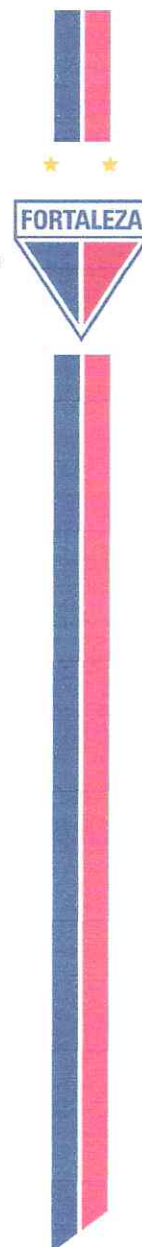
Nota 08 – Intangível

	31/12/2017	31/12/2016
Atletas Formados	2.880.000,00	75.000,00
Atletas em Formação	342.212,21	671.322,91
Direito de Imagem	2.537.160,00	324.399,99
Marcas e Patentes	26.924,00	26.924,00
Ações Sociais e Trabalhistas	236.028,71	253.572,50
Software - Sócio Torcedor	22.099,93	9.774,97
Atletas Profissionais	91.471,05	-
Total	6.135.895,90	1.360.994,37

A movimentação do intangível é composta da seguinte forma:

Descrição	Dezembro 2016	Adição	Baixa	Amortização	Dezembro 2017
Quadro de Atletas	-	149.760,13	-	(58.289,08)	91.471,05
Atletas Formados	75.000,00	2.938.000,00	-	(133.000,00)	2.880.000,00
Atletas em Formação	671.322,91	630.057,60	(959.168,30)	-	342.212,21
Direito de Imagem	324.399,99	5.078.784,11	(817.118,80)	(2.048.905,30)	2.537.160,00
Marcas e Patentes	26.924,00	-	-	-	26.924,00
Ações Sociais e Trabalhistas	253.572,50	-	-	(17.543,79)	236.028,71
Software-Socio Torcedor	9.774,97	22.500,00	-	(10.175,04)	22.099,93
Total	1.360.994,37	8.819.101,84	(1.776.287,10)	(2.267.913,21)	6.135.895,90

- (a) O saldo total é representado por débitos ajuizados decorrentes de contribuição para o FGTS e INSS de exercícios anteriores que se estendem desde 1967. Por fazerem parte dos débitos com o Time Mania, a administração anterior entendeu conveniente sua apropriação contábil nesse grupo de conta com exigível a longo prazo, e ser reconhecido à medida de sua liquidação. A amortização do saldo em aberto foi iniciada proporcionalmente aos pagamentos dos parcelamentos efetuados pertinentes ao período em questão.



Participação de Direitos Econômicos:

O clube apresentou a seguinte relação de participação em direitos econômicos dos atletas que integraram o quadro de futebol em 2017.

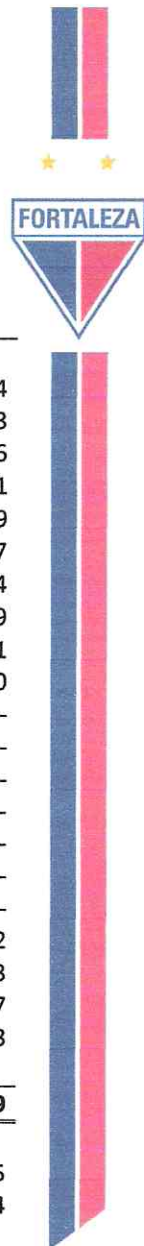
ATLETA	(% DIREITOS ECONÔMICOS	
	FORTALEZA	OUTROS CLUBES
ADALBERTO DOS SANTOS RODRIGUES	0%	100%
ADENILSON MARTINS DO CARMO NASCIMENTO	100%	0%
ANDERSON UCHOA DOS SANTOS	100%	0%
ANDREI ARISON QUEIROZ DA COSTA	100%	0%
BRUNO FERREIRA MELO	100%	0%
DENIS OLIVEIRA ARAUJO	100%	0%
GUILHERME BARBOSA	100%	0%
ISAAC ITALO ALVES NOGUEIRA	100%	0%
JACKSON MATEUS QUEIROS DA SILVA	100%	0%
JOSÉ LAERTH GUIMARÃES LEITE	100%	0%
JOSÉ WILKER NASCIMENTO DE SOUSA	100%	0%
LIGGER MOREIRA MALAQUIAS	0%	100%
LUIS ANTONIO FERREIRA RODRIGUES	100%	0%
MARCELO BOECK	100%	0%
MARCOS WESLEY XIMENES MEDEIROS	100%	0%
MATHEUS DE PAIVA JESUS	100%	0%
MATHEUS FRANCISCO INACIO	100%	0%
MAX WALEF ARAUJO DA SILVA	100%	0%
PAULO SERGIO LUIZ DE SOUZA	100%	0%
PEDRO ACCENNATO ZANATTI CASTELLAN	100%	0%
ROGERIO AMARO BATISTA DA LUZ	100%	0%
SERGIO BARROS DE CARVALHO	100%	0%

Nota 09 – Direitos de Uso de Imagem a Pagar (Circulante e Não Circulante)

	31/12/2017	31/12/2016
Brazilian Soccer Eventos e Asses.Esport. Ltda	-	9.600,00
Madeira Sports Assessoria Esportiva Ltda	-	130.400,00
Agencia 90 Minutos Empreend.&Particip.Ltda	-	113.666,66
Brazil Sports Assessoria Esportiva Ltda	118.013,34	-
Kartegane Fernandes Moraes ME	134.800,03	-
R j Gonçalves de Lima Esportes ME	344.878,38	-
M Boeck Esportes Ltda	1.338.139,50	-
Prime Assessoria e Consultoria Esportiva Ltda	7.108,00	-
Welt Sports Gestão de Carreiras Ltda	266.133,33	-
João Henrique Iago de Souza	75.920,00	-
RDC Marketing Esportivo Eireli Epp	193.933,33	-
Carlos Alberto Alves Lopes	134.800,00	-
Total	2.613.725,91	253.666,66
Circulante	1.695.725,91	-
Não Circulante	918.000,00	-

Fortaleza Esporte Clube

CNPJ: 07.319.551/0001-61 – Av. Sen. Fernandes Távora, N° 200 – Pici
Fortaleza (CE) – CEP: 60510-290 - tel: (85) 3496-2846 / 3047-0035
site: www.fortalezaec.net

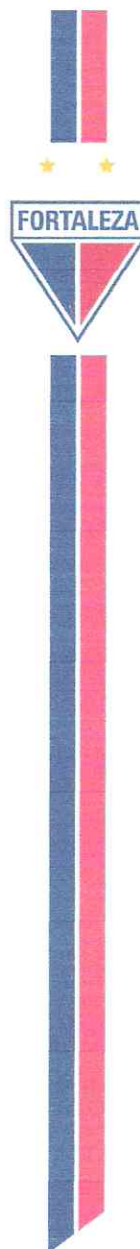


Nota 10 – Parcelamentos (Circulante e Não Circulante)

	31/12/2017	31/12/2016
Parcelamentos INSS	376.927,51	371.279,14
Parcelamento - Processo 10380-405175/2015-21	-	60,33
Parcelamento - Processo 10380-405177/2015-1	-	884,26
Parcelamento - Processo 10380-405176/2015-7	-	33,81
Parcelamento - Processo 10380-405179/2015-1	-	28,89
Parcelamento - Processo 10380-405178/2015-6	122.432,75	221.227,07
Parcelamento – Multa p/Atraso GEFIP	9.478,44	12.674,64
Parcelamento Tributo Federal	-	108.497,29
Parcelamento – INSS 684-8 e 685-6	39.417,90	201.353,91
Parcelamento Simplificado – INSS-07/2016	106.129,87	13.984,60
Parcelamento - processo 10380-404.351/16-98	81.385,34	-
Parcelamento - processo 10380-403.119/17-13	333.214,85	-
Parcelamento - processo 10380-401.728/17-38	19.126,89	-
Parcelamento - processo 10380-405.524/16-95	121.181,54	-
Parcelamento - processo 10380-405.527/16-01	109.246,47	-
Parcelamento INSS 039-4 e 040-8	188.752,47	-
Pert PGFN ref. 1479162	67.181,15	-
Profut - Demais Deb-RFB	975.450,52	1.047.771,42
Profut - Demais Deb-PGFN	2.817.069,27	2.909.037,13
Profut - Deb.Previdenciário-RFB	994.794,73	1.068.366,67
Profut - Deb.Previdenciário-PGFN	2.863.826,43	2.970.820,23
Total	9.225.616,13	8.926.019,39
Circulante	914.564,32	688.860,25
Não Circulante	8.311.051,81	8.237.159,14

O Clube aderiu ao parcelamento conferido pela Lei nº 13.155/2015 – Profut (Programa de modernização da gestão e de responsabilidade fiscal do futebol brasileiro) em novembro de 2015. O Clube atualizou o valor de seus débitos e já está recolhendo os tributos e contribuições incluídos no Programa, sendo que a mensuração final dos efeitos da adesão ao Programa deverá ser confirmada através da consolidação dos débitos pela Receita Federal (e Previdência Social), onde os débitos existentes na PGFN já foram consolidados. Os débitos tributários inscritos na Receita Federal do Brasil (e Previdência Social) e na Procuradoria Geral da Fazenda Nacional foram divididos em 240 (duzentos e quarenta) parcelas, e desconto de 70% na multa, 40% nos juros e 100% nos encargos legais. O valor de cada uma das parcelas é acrescido de juros obtidos pela aplicação da taxa referencial do Sistema Especial de Liquidação e de Custódia - SELIC para títulos federais, acumulada mensalmente, calculados a partir do mês subsequente ao da consolidação até o mês anterior ao do pagamento, e de 1% (um por cento) relativamente ao mês em que o pagamento estiver sendo efetuado. O valor total do débito parcelado foi de R\$ 8.307.440,56 devidamente registrado considerando os descontos.

Em 2016, foi parcelado um montante de R\$ 785.880,47, já considerados juros e multa, em sua maior parte composto por débitos previdenciários (além de IRRF e PIS s/folha de pagamento). Em 2017, foi parcelado o valor aproximado de R\$ 663.706,40 de débitos de IRRF, INSS, PIS e CSRF.



Nota 11 – Obrigações Tributárias

	<u>31/12/2017</u>	<u>31/12/2016</u>
Pis a Recolher	5.305,61	29.953,29
IRRF s/ Serviços	20.983,10	12.840,28
Cofins a recolher	1.694,79	0,00
IRRF s/ Salário	52.553,47	281.880,22
CSRF a Recolher	50.090,10	22.252,09
ISS Retido	14.895,92	3.939,91
Total	<u>145.522,99</u>	<u>350.865,79</u>

Nota 12 – Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias

	<u>31/12/2017</u>	<u>31/12/2016</u>
INSS a Recolher	91.627,47	124.032,44
FGTS a Recolher	40.024,51	60.156,88
Contribuição sindical a recolher	120.937,62	104.458,66
Salários de Atletas	155.655,03	41.709,98
Salário de Funcionários	182.004,93	160.770,26
Pensão Alimentícia a Pagar	40.550,21	38.637,66
13º Salário a pagar	93.253,82	11.686,99
Rescisão a Pagar de Funcionários	98.549,94	173.060,16
Rescisão de Contratos de Atletas	930.516,81	773.235,54
Férias a Pagar – Outros Deptos.	185.950,22	156.708,29
Provisão de Férias (e encargos)	767.546,46	647.688,07
Total	<u>2.706.617,02</u>	<u>2.292.144,93</u>

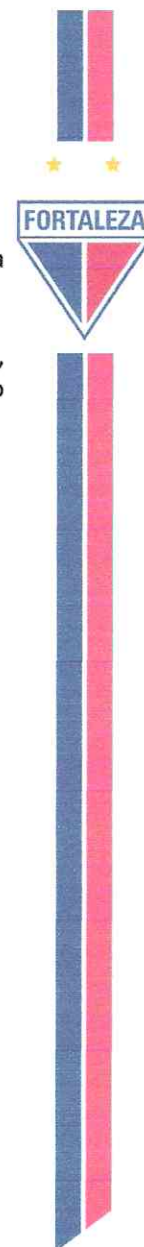
Nota 13 – Provisão para Contingências (Não Circulante)

	<u>31/12/2017</u>	<u>31/12/2016</u>
Ações Judiciais (a.1)	68.415,03	20.000,00
Processos TRT 7 – PJE (a.2)	2.050.207,82	2.243.693,01
Total	<u>2.118.622,85</u>	<u>2.263.693,01</u>

Movimentação das Contingências:

Descrição	Contingências			
	Trabalhistas	Cíveis	Fiscais	Total
Saldo em 31 de Dezembro de 2015	1.995.443,34	20.000,00	-	2.015.443,34
Constituição	769.059,27	-	-	769.059,27
Baixa	(596.647,13)	-	-	(596.647,13)
Atualização	75.837,53	-	-	75.837,53
Transferência	-	-	-	-
Saldo em 31 de Dezembro de 2016	<u>2.243.693,01</u>	<u>20.000,00</u>	-	<u>2.263.693,01</u>
Constituição	-	-	-	-
Baixa	-	-	-	-
Atualização	(193.485,19)	48.415,03	-	(145.070,16)
Saldo em 31 de Dezembro de 2017	<u>2.050.207,82</u>	<u>68.415,03</u>	-	<u>2.118.622,85</u>

Fortaleza Esporte Clube



Os passivos contingentes foram avaliados de administração diante dos prognósticos elaborados pela assessoria jurídica do Clube, conforme detalhamento a seguir:

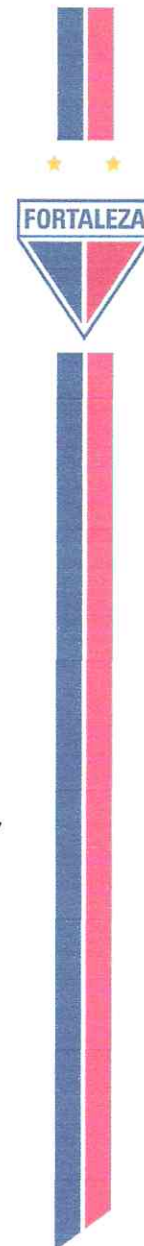
- (a) Relação do processo com perda julgada provável (maior chance de ocorrer a perda na ação), onde a Administração acredita que a resolução destas questões não produzirá efeito significativamente diferente do montante provisionado:

(a.1) Processo Cível - Fazenda Pública

Autor	Processo	Valor
Osmilde Mendes Pereira e Francisca Maria Ribeiro	0067879-09.2005.8.06.0001	68.415,03

(a.2) Processo Trabalhista - TRT 7ª Região

Autor	Processo	Valor
SAFECE	0000665-35.2015.5.07.0013	241.180,37
Éverton Barbosa da Hora	0001687-11.2013.5.07.0010	238.702,27
Luciano Henrique de Gouveia	0001919-15.2011.5.07.0003	201.549,33
Ciro Sena	0000734-71.2013.5.07.0002	192.712,98
Vinícius Barros Pereira	0001387-55.2013.5.07.0008	180.000,00
Rodrigo Neves de Freitas	0001079-79.2014.5.07.0009	166.605,27
Wagner Paulo da Silva	0001555-78.2013.5.07.0001	108.887,69
Gabriel de Paulo Limeira	0001632-84.2013.5.07.0002	92.593,18
Alexandre Fávoro Correa	0000599-43.2010.5.07.0009	89.587,63
Francisco Erandir da Silva Feitosa	0000326-79.2010.5.07.0004	67.753,53
Cássio Alessandro de Sousa	0000381-82.2014.5.07.0006	61.415,81
César Augusto Mainardi da Silva	0001805-79.2011.5.07.0002	59.816,47
Leandro Pereira dos Santos	0000039-43.2015.5.07.0004	57.867,36
Jailton da Cruz Alves	0001545-52.2014.5.07.0016	50.568,89
Flávio Roberto Kretzer	0001767-48.2013.5.07.0018	42.382,91
Bechara Jalkh Leonardo de Oliveira	0001215-66.2011.5.07.0014	40.679,17
Douglas Dias de Sousa	0000157-55.2011.5.07.0005	35.291,70
Felipe de Almeida Silva	0001263-55.2011.5.07.0004	12.980,54
Manoel Iésio Lisboa Alves	0001521-13.2012.5.07.0010	11.126,47
Paulo Santos Andrade	0000518-34.2014.5.07.0016	8.270,10
Erivelton Freire Cavalcante	0000348-59.2014.5.07.0017	8.095,31
Anderson Luís da Silva	0030500-96.2009.5.07.0007	7.295,52
Alexsandro Carvalho Lopes	0001784-90.2013.5.07.0016	7.142,81
Rogério Miranda Silva	0000303-66.2011.5.07.0015	7.094,03
Júlio Cesar Fernandes de Sousa	0000226-54.2011.5.07.0016	6.164,41
Artur dos Santos Lima	0164500-33.1995.5.07.0004	5.945,20
Cléber Resende de Oliveira	0000064-68.2011.5.07.0013	5.149,31
Guilherme Macedo dos Santos	0001520-15.2013.5.07.0003	4.648,34
João Lopes Braga	0000845-08.2016.5.07.0016	4.368,07
Nodge Farias de Carvalho Nogueira	0000873-07.2015.5.07.0017	4.125,00
Francisco Adailton Andrade Farias	0183600-57.2007.5.07.0002	3.748,39
Francisco Maciel Silva Basílio	0000110-52.2014.5.07.0013	3.234,33
Anderson Luiz de Brito	0141100-17.2000.5.07.0003	2.690,65
Raimundo José Farias Alencar	0001747-73.2011.5.07.0003	2.612,97
Romário Mendes Pereira	0001827-65.2010.5.07.0005	2.394,51
Adriano Faria Pimenta	0000821-94.2013.5.07.0013	1.986,88
Carlos Renan Mota da Silva	0001871-72.2010.5.07.0009	1.654,32
Clecyo de Sousa Firmino	0000214-55.2011.5.07.0011	1.543,70
Vladimir Viana de Jesus	0000171-12.2011.5.07.0014	1.534,20
Marlene Gomes de Moraes	0001262-95.2015.5.07.0015	1.444,82
Luiz Oliveira dos Santos Júnior	0000146-20.2011.5.07.0007	1.359,55
Luiz Carlos de Freitas Dantas	0132800-92.2002.5.07.0004	1.292,33



Autor	Processo	Valor
Kaio Ramon Silva Oliveira	0000002-87.2013.5.07.0003	972,31
Henrique de Sousa Luna	0001869-08.2010.5.07.0008	779,67
Leandro Pereira dos Santos	0000672-28.2013.5.07.0003	757,36
José Cleiton Ferreira Júnior	0000227-81.2011.5.07.0002	636,14
Handerson Assis Guimarães	0001874-45.2010.5.07.0003	612,83
José Maria de Paiva	0000321-53.2012.5.07.0015	549,19
Odailton de Oliveira Rodrigues	0013200-91.1999.5.07.0001	324,00
Ebelardo Rodrigues de Lima	0000117-12.2016.5.07.0001	80,00
Total		2.050.207,82

(b) Relação de processos com perda julgada possível:

Natureza da Ação	Valor
Cível	2.472.227,21
Trabalhista	2.569.019,02
Tributário	1.260.671,42
Total	6.301.917,65

A avaliação dos assessores legais do Clube aponta para uma probabilidade possível de perda, razão pela qual a Administração não registrou esse montante nas demonstrações contábeis.

Nota 14 – Receitas a Apropriar (Circulante e Não Circulante)

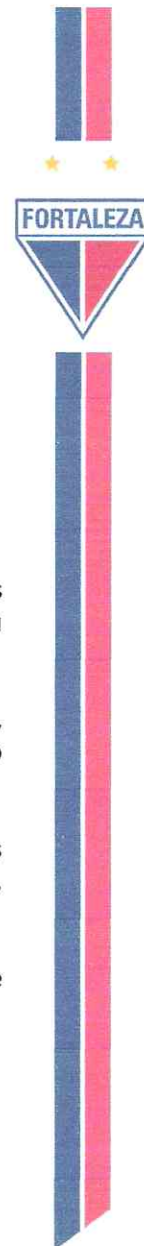
	<u>31/12/2017</u>	<u>31/12/2016</u>
Patrocinadores (a)	1.461.990,67	1.169.686,27
Televisionamento (b)	1.941.747,37	2.562.181,53
Total	<u>3.403.738,04</u>	<u>3.731.867,80</u>
Circulante	1.715.912,70	1.554.129,76
Não Circulante	1.687.825,34	2.177.738,04

(a) Corresponde as receitas previstas com os patrocinadores, onde os valores serão apropriados à receita de acordo com o regime de competência.

(b) Referem-se, basicamente, as receitas previstas com as cessões dos direitos de captação, fixação, exibição e transmissão dos sons e imagens dos jogos dos campeonatos Cearense, Nordeste e Brasileiro Série C. Os correspondentes valores serão apropriados à receita de acordo com o regime de competência.

Nota 15 – Empréstimos (Circulante e Não Circulante)

	<u>31/12/2017</u>	<u>31/12/2016</u>
Múltipla Crédito	311.379,94	311.379,94
Empréstimos de Terceiros	6.906.119,31	2.974.069,31
Total	<u>7.217.499,25</u>	<u>3.285.449,25</u>
Circulante	2.777.815,12	2.118.492,39
Não Circulante	4.439.684,13	1.166.956,86



Nota 16 – Passivo a Descoberto

	31/12/2017	31/12/2016
Reservas Estatutárias	86.078,00	86.078,00
(-) Déficit Acumulado (a)	(14.927.534,46)	(15.145.293,17)
(+) Resultado do Exercício (b)	(1.192.688,68)	325.844,21
Total	(16.034.145,14)	(14.733.370,96)

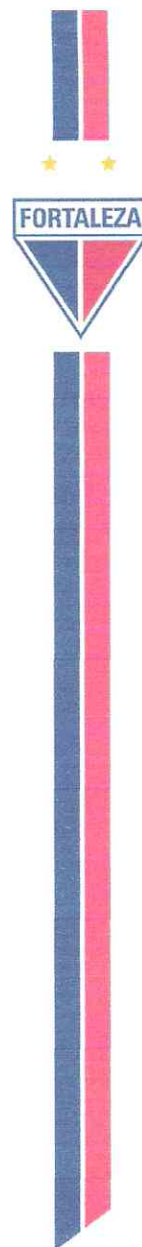
O Patrimônio Social do Clube está representado por cotas patrimoniais a valores simbólicos captados junto aos sócios da entidade além de resultados obtidos ao longo dos períodos sejam déficits e/ou superávits.

- (a) Na rubrica estão refletidos os superávits (déficits) acumulados desde a constituição do Clube, ressaltando-se que a administração tem adotado medidas para reverter o passivo descoberto existente em 31 de dezembro de 2017 e 2016, conforme Nota 20.
- (b) Atualmente, o patrimônio encontra-se negativo devido ao acúmulo de déficits de exercícios anteriores. Diante da adesão ao PROFUT (vide Nota 11), o Clube terá que reduzir o déficit do período, nos seguintes prazos:
- (a.1) a partir de 1º de janeiro de 2017, para até 10% de sua receita bruta apurada no ano de 2016; e
- (a.2) a partir de 1º de janeiro de 2019, para até 5% de sua receita bruta apurada no ano de 2018.

Nota 17 – Receita Operacional Líquida

	Dezembro 2017	Dezembro 2016
RECEITA BRUTA DE FUTEBOL	22.454.172,13	21.967.043,40
Bilheteria	5.134.102,50	7.901.477,80
Patrocínios	1.411.996,90	2.057.382,80
Transmissão de Jogos	669.915,80	3.279.108,70
Mensalidades e Contribuições	5.770.297,27	4.603.979,51
Premiações	-	318.566,00
Timemania	2.940.434,98	2.400.615,53
Venda de Atletas	0,00	800.000,00
Direitos Econômicos	5.951.499,68	26.378,51
Publicidade e Propaganda	-	29.600,00
Bilheteria – Km Vantagens	35.175,00	-
Receita para Part. em Competição	540.750,00	549.984,55
RECEITA BRUTA DE EVENTOS	914.136,73	1.416.515,85
Royalties	343.461,00	-
Eventos Sociais	4.500,00	18.000,00
Prescrição de Débitos	-	1.336.497,61
Outras Receitas	566.175,73	62.018,24
RECEITA BRUTA VENDAS DA LOJA	1.088.688,35	-
Vendas Lojas Fortaleza	1.075.160,25	-
Bonificação de Mercadoria	13.528,10	-

Fortaleza Esporte Clube



	Dezembro 2017	Dezembro 2016
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	24.456.997,21	23.383.609,25
DEDUÇÕES DA RECEITA	(684.311,62)	(281.678,79)
Direito de Arena	(24.130,42)	(49.477,52)
INSS S/Patrocínio e Premiação	(120.745,03)	(232.201,27)
Cancelamentos e Devoluções	(151.108,26)	-
Descontos Incondicionais	(212.885,24)	-
Impostos sobre Vendas e Serviços	(175.442,67)	-
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	23.772.685,59	23.101.930,46

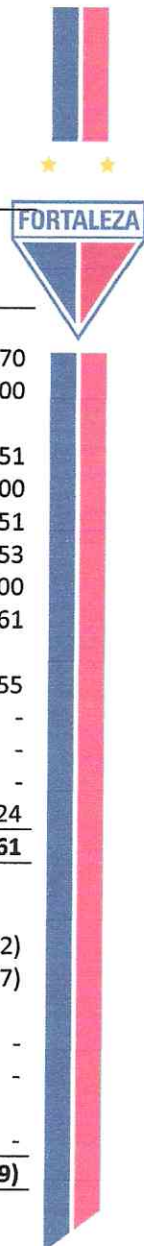
Nota 18 – Resultado Financeiro

	Dezembro 2017	Dezembro 2016
Receitas financeiras		
Juros	97,26	-
Descontos obtidos	118.932,06	-
Rendimentos aplicações financeiras	2.589,82	784,36
Total receitas financeiras	121.619,14	784,36
Despesas Financeiras		
Tarifas bancárias	45.034,66	33.405,63
Juros e multas	308.288,16	237.703,40
Despesas c/cartório	5.717,50	5.203,43
Encargos c/FGTS	130.663,32	59.623,92
Descontos Concedidos	80,00	-
Câmbio financeiro	-	13.318,69
Encargos s/Antecipações de Crédito	70.186,07	-
Juros e Comissões Bancárias	5.181,67	-
Multa Contratual	-	170.000,00
Total despesas financeiras	565.151,38	519.255,07
Total despesas financeiras líquidas	(443.532,24)	(518.470,71)

Nota 19 – Resultado por Atividade

	2017		2016
	Futebol Profissional	Futebol Amador / Social / Adm	Total
Receitas Operacionais			
Campeonatos	5.134.102,50	-	5.134.102,50
Royalties	-	343.461,00	343.461,00
Patrocínios	1.411.996,90	-	1.411.996,90
Financeira	-	121.619,14	121.619,14
Publicidade e Propaganda	-	-	-
			29.600,00

Fortaleza Esporte Clube



	2017		2016
	Futebol Profissional	Futebol Amador / Social / Adm	Total
Transmissão de Jogos	669.915,80	-	669.915,80
Premiações	-	-	-
Mensalidades e Contribuições	5.770.297,27	-	5.770.297,27
Vendas de Atletas	-	-	-
Direitos Econômicos	5.951.499,68	-	5.951.499,68
Timemania	2.940.434,98	-	2.940.434,98
Eventos Sociais	-	4.500,00	4.500,00
Prescrição de Débitos	-	-	-
Receitas p/ Partic. Em Compet.	540.750,00	-	540.750,00
Bilheteria – Km Vantagens	35.175,00	-	35.175,00
Receitas Vendas Lojas	-	1.088.688,35	1.088.688,35
Reversão de Provisões	-	145.070,16	-
Outras Receitas	-	421.105,57	566.175,73
Total	22.454.172,13	2.124.444,22	24.578.616,35
Deduções da Receita			
Direito de Arena	(24.130,42)	-	(24.130,42)
INSS s/ Patrocínio	(120.745,03)	-	(120.745,03)
Cancelamento e Devoluções	-	(151.108,26)	(151.108,26)
Descontos Incondicionais	-	(212.885,24)	(212.885,24)
Impostos s/Vendas e Serviços	-	(175.442,67)	(175.442,67)
Total	(144.875,45)	(539.436,17)	(684.311,62)
Despesas Operacionais			
Borderô de Jogos	(2.634.735,35)	-	(2.634.735,35)
Pessoal	(12.025.735,37)	(4.407.697,79)	(16.433.433,16)
Administrativas	-	(4.103.321,48)	(4.103.321,48)
Tributárias	-	(173.754,23)	(173.754,23)
Financeiras	-	(565.151,38)	(565.151,38)
Sócio Torcedor	(804.340,83)	-	(804.340,83)
Patrocínio e Premiação	-	-	-
Custo Produtos Vendidos	-	(372.256,98)	(372.256,98)
Total	(15.464.811,50)	(9.622.181,86)	(25.086.993,41)
Resultado do Exercício	6.844.485,18	(8.037.173,81)	(1.192.688,68)
			325.844,21

Nota 20 – Continuidade Normal Objeto Social

As demonstrações contábeis foram preparadas no pressuposto da continuidade normal de suas atividades. O Clube, que vem apresentando sucessivos déficits, encontra-se com o patrimônio social negativo (a descoberto) e ainda mantém capital circulante líquido negativo, motivado pelo reconhecimento de tributos, empréstimos de terceiros e contribuições e indenizações de atletas relativos a exercícios anteriores acrescidos de seus respectivos encargos.

A administração reconhece a situação e vem adotando diversas medidas com o objetivo de assegurar a recuperação financeira e obter o equilíbrio econômico financeiro de suas atividades, dentre elas:

- (a) Implantação de um sistema de gestão empresarial para melhor controle dos gastos e recebimentos do clube;
- (b) Acompanhamento mensal de indicadores financeiros possibilitando aos gestores realizarem avaliações e correções de forma mais rápida e precisa;
- (c) Aumento de receita do Clube através de venda de jogadores;
- (d) Busca de novos patrocinadores com valores de contrato que representem aumentos efetivos na receita, principalmente em razão do acesso para o Campeonato Brasileiro de Futebol (Série B);
- (e) Aumento na base de sócios torcedores, viabilizando assim uma receita mensal e segura;
- (f) Vendas de produtos oficiais do Clube como uma nova fonte de receitas com a estruturação de lojas oficiais;
- (g) Recebimento de *royalties* com o encerramento do contrato antigo e uma nova administração dos contratos fechados.

Nota 21 – Seguros

Em 31 de dezembro de 2017, o Clube não possuía cobertura de seguros de vida e/ou patrimoniais.

Nota 22 – Instrumentos Financeiros

O Clube não possuía nenhuma transação em aberto, durante os exercícios findos em 31 de dezembro de 2017 e de 2016, envolvendo instrumentos financeiros complexos. As transações financeiras ocorridas entre ativos e passivos usuais são pertinentes às suas atividades econômicas, envolvendo particularmente aplicações financeiras, contas a receber e a pagar com vencimento de curto prazo, e empréstimos de cunho operacional ou para gerenciamento de caixa. Esses instrumentos, por causa de sua natureza, condições e prazos, têm seus valores contábeis registrados nos balanços patrimoniais a valores de mercado.

Nota 23 – Eventos Subsequentes

No período compreendido da data do encerramento do exercício social até a data de divulgação das demonstrações contábeis e emissão da opinião do auditor independente, não foi identificado nenhuma situação relevante que possa modificar a posição patrimonial e financeira, e os resultados das operações no exercício findo em 31 de dezembro de 2017. Contudo, os resultados futuros do Clube serão incrementados, em razão da formalização do contrato de patrocínio com a Caixa Econômica Federal que impactará numa receita anual (2018) na ordem de R\$ 2.4 milhões.

* * *

